



ANÁLISE DE RISCO

OBJETO: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA DE TELEDERMATOLOGIA COM UTILIZAÇÃO DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (IA), ATRAVÉS DE ESTRUTURA FÍSICA ITINERANTE PARA DIAGNÓSTICO PRECOCE DO CÂNCER DE PELE.

1 – Introdução

O presente estudo de análise de risco tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas mitigadoras para os principais riscos associados à contratação, considerando que a licitação será realizada na modalidade **pregão eletrônico**, pelo critério de **menor preço por item**. O estudo visa apoiar a Administração Pública Municipal na gestão e fiscalização do contrato, observando os princípios da Lei nº 14.133/2021, mitigando falhas no processo competitivo, assegurando economicidade, qualidade e segurança na execução do serviço.

2 – Identificação dos Riscos

2.1 – Riscos Técnicos

- Falha ou mau funcionamento dos equipamentos de teledermatologia e dispositivos móveis.
- Instabilidade ou interrupção da plataforma de IA durante a análise remota.
- Problemas de integração com sistemas municipais de saúde.
- Erros da IA que possam comprometer o diagnóstico.

2.2 – Riscos Operacionais

- Dificuldades logísticas na instalação das unidades móveis.
- Atrasos no cronograma de execução.
- Falhas na coleta e registro de dados dos pacientes.
- Capacitação insuficiente dos profissionais da contratada.

2.3 – Riscos Econômico-financeiros

- Apresentação de propostas inexequíveis devido à disputa por menor preço.
- Inadimplência ou incapacidade financeira da empresa vencedora.
- Necessidade de insumos adicionais não previstos no contrato.

2.4 – Riscos Jurídicos

- Descumprimento de normas legais (LGPD, Anvisa, CFM).
- Questionamentos sobre exigências editalícias.
- Falhas contratuais por ausência de cláusulas claras de desempenho.



2.5 – Riscos Ambientais e de Segurança

- Descarte inadequado de resíduos gerados nas unidades móveis.
- Impactos ambientais do transporte das unidades.
- Acidentes de trabalho da equipe contratada.
- Exposição da população a riscos biológicos ou químicos.

3 – Análise dos Impactos e Probabilidade

Cada risco será avaliado conforme impacto (baixo, médio, alto) e probabilidade (baixa, média, alta). Destaca-se que, no pregão eletrônico, riscos econômico-financeiros são mais relevantes, pois a competição pelo menor preço pode levar à apresentação de valores inexequíveis, impactando diretamente a execução do objeto.

4 – Medidas Mitigadoras

4.1 – Riscos Técnicos

- Exigir no edital comprovação de experiência e de manutenção preventiva dos equipamentos.
- Prever cláusula contratual de suporte técnico contínuo da IA.
- Solicitar testes prévios de integração com sistemas municipais.
- Determinar protocolos de verificação médica dos resultados da IA.

4.2 – Riscos Operacionais

- Planejamento detalhado das rotas e locais de atendimento.
- Cronograma alinhado com a Secretaria de Saúde.
- Capacitação obrigatória dos profissionais da contratada.
- Uso de checklist padronizado para cadastro e registro dos pacientes.

4.3 – Riscos Econômico-financeiros

- Exigir comprovação da capacidade econômico-financeira da empresa.
- Realizar pesquisa de preços fundamentada e evitar valores inexequíveis.
- Inserir cláusulas de penalidade por abandono ou não execução do contrato.
- Prever reserva orçamentária de contingência.

4.4 – Riscos Jurídicos

- Incluir cláusulas específicas de conformidade com a LGPD, Anvisa e CFM.
- Manter assessoria jurídica permanente na fase de execução.
- Estabelecer obrigações claras no edital e contrato sobre sigilo dos dados.

4.5 – Riscos Ambientais e de Segurança



Prefeitura Municipal de Monte Carmelo/MG

- Determinar plano de gerenciamento de resíduos.
- Incentivar uso de insumos e combustíveis menos poluentes.
- Treinar equipes em segurança do trabalho.
- Exigir adequação dos locais de atendimento às normas sanitárias.

5 – Monitoramento e Revisão

- Acompanhamento contínuo por comissão de fiscalização da Secretaria de Saúde.
- Relatórios mensais de execução do contrato.
- Revisão periódica das medidas mitigadoras, ajustando conforme necessidade.
- Auditorias internas e visitas técnicas in loco.

6 – Conclusão

A realização do certame na modalidade **pregão eletrônico, critério menor preço por item**, amplia a competitividade e pode garantir economicidade à Administração. Contudo, também aumenta a exposição a riscos de inexecutabilidade de propostas e falhas na execução. A análise evidencia que, com medidas mitigadoras adequadas, fiscalização efetiva e cláusulas contratuais bem estruturadas, é possível reduzir os riscos técnicos, operacionais, jurídicos, financeiros e ambientais, assegurando a entrega eficiente e segura do serviço de teledermatologia com IA para prevenção e diagnóstico precoce do câncer de pele.

Monte Carmelo/MG, 13 de agosto de 2025.

Paulo Rodrigues Rocha
Gestor de Contrato